Bosnia and Herzegovina
Federation of Bosnia and Herzegovina

CANTON SARAJEVO
Ministry of Health

TROGODIŠNJI PLAN RADA

MINISTARSTVA ZDRAVSTVA KANTONA SARAJEVO ZA PERIOD 2027. – 2029. GODINA

Uvod

1) Uvod (opće napomene o trogodišnjem planu rada).

Trogodišnji plan rada Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo pripremljen je u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja planova rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 18/25). Strateški ciljevi Ministarstva za period 2027. – 2029. godine utemeljeni su i na mjerama Strategije razvoja Kantona Sarajevo 2021. – 2027., kao i važećim sektorskim politikama sektora zdravstva, zakonodavnog okvira i potreba korisnika.
Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo, u skladu sa Ustavom, zakonima i drugim propisima, vrši upravne i stručne poslove koji se odnose na ostvarivanje nadležnosti Kantona Sarajevo u oblasti zdravstva. Društvena briga za zdravlje na nivou Kantona Sarajevo, kako je definisano članom 13. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, u nadležnosti je Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo.
Nadležnosti Ministarstva bliže su uređene posebnim zakonima, i to:

- Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine FBiH“ br. 46/10, 75/13),
- Zakonom o zdravstvenom osiguranju („Službene novine FBiH“ br. 30/97, 7/02, 70/08, 48/11 i 36/18),
- Zakonom o liječništvu („Službene novine FBiH“ br. 56/13),
- Zakonom o lijekovima („Službene novine FBiH“ br. 109/12),
- Zakonom o apotekarskoj djelatnosti („Službene novine FBiH“ br. 40/10),
- Zakonom o stomatološkoj djelatnosti („Službene novine FBiH“ br. 37/12),
- Zakonom o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti („Službene novine FBiH“ br. 29/05),
- Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata („Službene novine FBiH“ br. 40/10),
- Zakonom o sestrinstvu i primaljstvu („Službene novine FBiH“ br. 43/13).

2) Osvrt na projekte i aktivnosti realizovane godišnjim planom rada za prethodnu kalendarsku 2025. godinu.

U 2025. godini programska orijentacija Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo bila je usmjerena na stvaranje uslova za racionalniju organizaciju zdravstvenog sektora, s ciljem efikasnijeg i kvalitetnijeg pružanja zdravstvenih usluga stanovništvu na sva tri nivoa zdravstvene zaštite. Aktivnosti Ministarstva obuhvatale su donošenje

propisa, politika i strateških planova, praćenje zdravstvenog stanja i rada zdravstvenih ustanova, unapređenje primarne i sekundarne zaštite, prevenciju bolesti, ostvarivanje prava iz zdravstvenog osiguranja, kao i saradnju sa nevladinim organizacijama.
Ministarstvo je kontinuirano provodilo monitoring i evaluaciju rada javnih i privatnih zdravstvenih ustanova, osiguravajući poštivanje obaveza iz Programa mjera zdravstvene zaštite. U fokusu su bile osjetljive kategorije stanovništva – ratni vojni invalidi i te oboljeli od rijetkih bolesti, uz nastojanja da se obezbijedi veći obim prava osiguranika. Također, praćeno je i zadovoljstvo korisnika zdravstvenih usluga u javnim ustanovama Kantona Sarajevo.
Na osnovu Okvirnog sporazuma, realizirane su proljetna i jesenja faza obavezne preventivne sistematske deratizacije, čime se nastavilo s unapređenjem zdravstvenog standarda stanovništva kroz mjere tehničke zaštite i sigurnosti. Ministarstvo je izvršilo i nabavku stalnih sredstava i opreme u skladu s planom javnih nabavki i raspoloživim sredstvima.
Pored toga, realiziranje i javni poziv za sufinansiranje naučnih skupova i edukacija iz oblasti zdravstva, s ciljem jačanja stručne svijesti i razmjene znanja.

3) Kratak opis ključnih usmjerenja trogodišnjeg plana rada i provedenog procesa konsultacija.

- **Program „Unaprijediti dostupnost efikasnih i efektivnih kvalitetnih zdravstvenih usluga”** podrazumijeva mjere usmjerene na skraćivanje listi čekanja, jačanje kapaciteta zdravstvenih ustanova, uvođenje savremenih dijagnostičkih i terapijskih procedura, te bolju koordinaciju između svih nivoa zdravstvene zaštite. Program obuhvata i unapređenje organizacije rada, digitalizaciju procesa, kao i kontinuiranu edukaciju zdravstvenih radnika s ciljem podizanja kvaliteta i dostupnosti zdravstvenih usluga za sve građane.
- **Program „Prevencija, očuvanje i unapređenje zdravlja stanovništva Kantona Sarajevo”** obuhvata aktivnosti usmjerene na rano otkrivanje i prevenciju bolesti, promociju zdravih životnih stilova, jačanje javnozdravstvenih kampanja i edukacija, te unapređenje zaštite mentalnog zdravlja. Poseban fokus je na programima imunizacije, prevenciji hroničnih nezaraznih bolesti, zaštiti zdravlja djece i mladih, kao i očuvanju zdravlja osjetljivih kategorija stanovništva**.**
- **Program „Administracija”** podrazumijeva obavljanje poslova planiranja, organizacije i praćenja rada Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, upravljanje ljudskim i finansijskim resursima, te osiguravanje zakonitosti i transparentnosti u radu. Program uključuje izradu strateških dokumenata, praćenje realizacije planova i izvještavanje, vođenje administrativno-pravnih postupaka, te drugu podršku u provedbi svih programskih aktivnosti Ministarstva.

4) Opis institucionalnih kapaciteta sa analitičkim pregledom ključnih nedostataka i potreba organa uprave u odnosu na planirane programe (mjere) za naredni trogodišnji period.
Ministarstvo raspolaže sa zadovoljavajućim organizacionim i kadrovskim kapacitetima potrebnim za obavljanje poslova iz svoje nadležnosti.
Poslovi iz djelokruga Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo vrše se u okviru slijedećih osnovnih organizacijskih jedinica: Sektor za zdravstvenu zaštitu, Sektor za pravne poslove,Sektor za finansijsko - ekonomske poslove i Sektor za javne nabavke, preventivne programe i projekte.
Ukupno je sistematizovano 36 radnih mjesta, uključujući radno mjesto rukovodioca organa državne službe. Popunjeno je ukupno 25 radnih mjesta od čega se 20 radnih mjesta odnosi na državne službenike, 4 namještenika i ministar.

Ministarstvo je nadležno za 12 javnih zdravstvenih ustanovau Kantonu Sarajevo, Klinički centar Univerziteta u Sarajevu kao suosnivač i Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, a ostvaruje saradnju sa mnogim privatnim zdravstvenim ustanovama, te vladinim i nevladinim organizacijama.

5) Mogući problemi i rizici za realizaciju trogodišnjeg plana rada.

Realizacija trogodišnjeg plana rada može biti izložena brojnim potencijalnim problemima i rizicima, koji se mogu podijeliti u nekoliko ključnih kategorija:

- **Finansijski rizici** kao što su nedostatak budžetskih sredstava ili njihovo smanjenje u toku planskog perioda, kašnjenje u odobravanju ili raspodjeli sredstava iz budžeta, te nedovoljna sredstva za implementaciju novih programa ili kapitalnih projekata;
- **Organizacioni i administrativni rizici** koju može predstavljati nedostatak kadrovskih kapaciteta unutar Ministarstva usljed odlaska uposlenika u prijevremenu penziju, istupanja iz državne službe i dr., sporost administrativnih procedura (javne nabavke, zakonske procedure, odobrenja);
- **Pravni i regulatorni rizici** kao što je kašnjenje u donošenju ili izmjeni zakonskih i podzakonskih akata potrebnih za provedbu aktivnosti;
- **Operativni rizici,** odnosno nedostatak koordinacije među zdravstvenim ustanovama na primarnom, sekundarnom i tercijarnom nivou;
- **Društveni i komunikacijski rizici** koji podrazumijevaju nedostatak podrške javnosti, kao i nedovoljna promocija aktivnosti koja može rezultirati slabim interesovanjem i učešćem građana;
- **Rizici vezani za vanjske faktore,** pojava novih epidemija ili zdravstvenih kriza koje mogu preusmjeriti resurse sa planiranih aktivnosti, ekonomska nestabilnost ili inflacija koja utiče na troškove realizacije, elementarne nepogode ili drugi nepredviđeni vanredni događaji i sl..

A. Glavni program

Naziv glavnog programa	Šifra glavnog programa	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM			
		Izvori	2027.	2028.	2029.
Ministarstvo zdravstva Unaprijediti funkcionalnost i odgovornost zdravstvenog sistema Kantona Sarajevo	20010001	**Budžetska sredstva**	6.441.911	7.441.911	8.441.911
		Kreditna sredstva			
		Sredstva EU			
		Ostale donacije			
		Ostala sredstva			
		Ukupno	6.441.911	7.441.911	8.441.911

A1. Programi (mjere) za implementaciju glavnog programa

Naziv programa (mjere)	Šifra programa	Indikatori	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost po godinama		
				2027.	2028.	2029.
1. Unaprijediti dostupnost efikasnih i efektivnih kvalitetnih zdravstvenih usluga		% stanovništva koje je odabralo tim obiteljske medicine u PZZ-u	84	85%	86%	87%
		% stanovništva obuhvaćenog obaveznim zdravstvenim osiguranjem	99,9	100%	100%	100%
		Broj ugovornih privatnih zdravstvenih ustanova sa ZZO-om KS-a	78	80	81	83
		% otpisanosti stalnih sredstava	64	63	62	61
2. Prevencija, očuvanje i unapređenje zdravlja stanovništva Kantona Sarajevo		Broj izvršenih usluga mrtvozorstva prema zaključenim ugovorima	2.300	2.300	2.300	2.300
		Procenat riješenih zahtjeva ratnih vojnih invalida KS u skladu sa Odlukom	100%	100%	100%	100%
		Broj potpisanih sporazuma o saradnji Ministarstva zdravstva sa javnim zdravstvenim ustanovama i NVO u oblasti promocije i zaštite zdravlja	30	30	30	30
3. Administracija		Procenat realizacije Programa rada Ministarstva zdravstva	80%	85%	85%	85%

		Procenat realizacije ciljeva kvaliteta Ministarstva zdravstva	75%	90%	90%	90%
		Bolja i kvalitetnija organizacija i koordinacija – broj izvještaja/zapisnika sa održanih kolegija	2	6	9	12
		Obuka i razvoj zaposlenih – broj uposlenika Ministarstva zdravstva koji su prisustvovali određenim edukacijama/obukama	15	20	23	23

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realizuju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
1.Unaprijediti dostupnost efikasnih i efektivnih kvalitetnih zdravstvenih usluga

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: Strategija razvoja Kantona Sarajevo 2021-2027., Strateški cilj 2. Stvoriti uvjete za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva iunaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa (zdravstvo, obrazovanje, socijalne politike, kultura i sport); Prioritet 2.3. Unaprijediti funkcionalnost i odgovornost zdravstvenog sistema; Naziv mjere 2.3.1. Unaprijediti dostupnost efikasnih i efektivnih kvalitetnih zdravstvenih usluga, DOB KS 2026-2028 Program broj 1:Izgradnja, rekonstrukcija i opremanje javnih zdravstvenih ustanova Kantona Sarajevo

Naziv aktivnosti/projekta	**Rok izvršenja**	**Očekivani rezultat aktivnosti/projekta**	**Nosilac** *(najmanji organizacioni dio)*	**PJI[2]**	**Usvaja se[3]**	**Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM**			
					(Da/Ne)	Izvori	2027	2028	2029
1.1. Rekonstrukcija i sanacija objekata javnih zdravstvenih ustanova na području	2027. – 2029.	5 ustanova na kojima je izvršena rekonstrukcija i sanacija (unutrašnjih i vanjskih) prostora u KS	Sektor za finansijsko-ekonomske poslove	K/I	Ne	**Budžetska sredstva**	100	150.000	300.000
						Kreditna sredstva	0.00	0.00	0.00
						Sredstva EU	0.00	0.00	0.00
						Ostale donacije	0.00	0.00	0.00
						Ostala sredstva	0.00	0.00	0.00
						Ukupno	**100**	**150.000**	**300.000**
1.2.Nabavka medicinskih aparata/opreme	2027. – 2029.	60 nabavljenih medicinskih aparata/opreme % Otpisanosti stalnih sredstava 64% (2024)	Sektor za finansijsko-ekonomske poslove	K/I	Ne	**Budžetska sredstva**	0.00	200.000	500.000
						Kreditna sredstva	0.00	0.00	0.00
						Sredstva EU	0.00	0.00	0.00
						Ostale donacije	0.00	0.00	0.00
						Ostala sredstva	0.00	0.00	0.00
						Ukupno	**0.00**	**200.000**	**500.000**

Ukupno za program (mjeru) 1.	**Budžetska sredstva**	100	400.000	800.000
	Kreditna sredstva	0.00	0.00	0.00
	Sredstva EU	0.00	0.00	0.00
	Ostale donacije	0.00	0.00	0.00
	Ostala sredstva	0.00	0.00	0.00
	Ukupno	**100**	**350.000**	**800.000**

Redni broj i naziv programa (mjere) (prenosi se iz tabele A1):
2.Prevencija, očuvanje i unapređenje zdravlja stanovništva Kantona Sarajevo

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program:-

Naziv aktivnosti/projekta	**Rok izvršenja**	**Očekivani rezultat aktivnosti/projekta**	**Nosilac** *(najmanji organizacioni dio)*	**PJI**[2]	**Usvaja se**[3]	**Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM**			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
2.1. Provođenje obaveznih sistematskih deratizacija na području KS	2027. – 2029.	Izvršena deratizacija (2 faze) u urbanim i ruralnim područjima KS. Izvještaji nadležnih inspekcija o izvršenju deratizacije	Sektor za javne nabavke, preventivne programe i projekte	-	Ne	**Budžetska sredstva**	100	300.000	350.000
						Kreditna sredstva	0.00	0.00	0.00
						Sredstva EU	0.00	0.00	0.00
						Ostale donacije	0.00	0.00	0.00
						Ostala sredstva	0.00	0.00	0.00
						Ukupno	**100**	**300.000**	**350.000**
2.2. Izvršavanje usluga mrtvozorstva prema zaključenim ugovorima	2027. – 2029. godina	2.300 izvršenih mrtvozorničkih pregleda u skladu sa ugovorenim obavezama.	Sektor za finansijsko-ekonomske poslove	-	Ne	**Budžetska sredstva**	0.00	200.000	300.000
						Kreditna sredstva	0.00	0.00	0.00
						Sredstva EU	0.00	0.00	0.00
						Ostale donacije	0.00	0.00	0.00
						Ostala sredstva	0.00	0.00	0.00
						Ukupno	**0.00**	**200.000**	**300.000**

2.3. Rješavanje zahtjeva ratnih vojnih invalida KS u skladu sa Odlukom	2027. – 2029. godina	5.300 obrađenih zahtjeva RVI za ostvarivanje prava na medicinska sredstva. Ažurirana evidencija riješenih zahtjeva.	Sektor za zdravstvenu zaštitu Ministarstva zdravstva	-	Ne	**Budžetska sredstva**	4.236.565	4.250.000	4.300.000
						Kreditna sredstva	0.00	0.00	0.00
						Sredstva EU	0.00	0.00	0.00
						Ostale donacije	0.00	0.00	0.00
						Ostala sredstva	0.00	0.00	0.00
						Ukupno	**4.236.565**	**4.250.000**	**4.300.000**
2.4. Aktivnosti na saradnji Ministarstva zdravstva i javnih zdravstvenih ustanova sa NVO u oblasti promocije i zaštite zdravlja	2027. – 2029. godina	30 potpisanih sporazuma o saradnji.	Sektor za zdravstvenu zaštitu Ministarstva zdravstva	-	Ne	**Budžetska sredstva**	0.00	100.000	350.000
						Kreditna sredstva	0.00	0.00	0.00
						Sredstva EU	0.00	0.00	0.00
						Ostale donacije	0.00	0.00	0.00
						Ostala sredstva	0.00	0.00	0.00
						Ukupno	**0.00**	**100.000**	**350.000**
Ukupno za program (mjeru) 2.						**Budžetska sredstva**	4.236.565	4.900.000	5.300.000
						Kreditna sredstva	0.00	0.00	0.00
						Sredstva EU	0.00	0.00	0.00
						Ostale donacije	0.00	0.00	0.00
						Ostala sredstva	0.00	0.00	0.00
						Ukupno	**4.236.665**	**4.900.000**	**5.300.000**

Redni broj i naziv programa (mjere) (prenosi se iz tabele A1):
3.Administrativna podrska ministarstvu i sektorima

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program:-

Naziv aktivnosti/projekta	**Rok izvršenja**	**Očekivani rezultat aktivnosti/projekta**	**Nosilac** *(najmanji organizacioni dio)*	**PJI[2]**	**Usvaja se[3]**	**Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM**			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
3.1.Planiranje, koordinacija i aktivnosti u radu Ministarstva kroz pripremu i izradu programa rada i budžeta,	2027. – 2029.	85% realizacije budžeta Ministarstva; 20 održanih kolegija Ministarstva zdravstva sa relevantnim akterima;	Svi sektori Ministarstva zdravstva	-	Ne	**Budžetska sredstva**	2.205.146	2.241.911	2.341.911
						Kreditna sredstva	0.00	0.00	0.00
						Sredstva EU			

realizaciju strateških ciljeva, organizaciju kolegija te kontinuiranu obuku i razvoj zaposlenih		Realizovano 85% aktivnosti vezanih za implementaciju programa rada Ministarstva. 10 prisustava uposlenika edukacijama, seminarima i radionicama za zaposlenike Ministarstva zdravstva;				**Ostale donacije**	0.00	0.00	0.00
						Ostala sredstva	0.00	0.00	0.00
						Ukupno	**2.205.146**	**2.241.911**	**2.341.911**
Ukupno za program (mjeru) 3.						**Budžetska sredstva**	2.205.146	2.241.911	2.341.911
						Kreditna sredstva	0.00	0.00	0.00
						Sredstva EU			
						Ostale donacije	0.00	0.00	0.00
						Ostala sredstva	0.00	0.00	0.00
						Ukupno	**2.205.146**	**2.241.911**	**2.341.911**

Datum: 29.06.2026. godine